



Regionalt

Arbeidskraftløft

Rapport for Rogaland
2025



Gjennom Arbeidskraftløftet leder NHO og Nav an i et samarbeid mellom bedrifter, myndigheter og andre parter for å finne løsninger tilpasset regionale behov. Nå kreves det handling for å sikre nok kompetanse til fremtidens arbeidsliv. NHO og Nav har felles interesse av å legge til rette for å møte bedriftenes behov for kompetent arbeidskraft og få flere som står utenfor inn i arbeidslivet. Målet er å få flere hender og hoder i jobb.

Samarbeidet har en regional tilnærming. Arbeidskraftløftet skal gi innsikt om arbeidsmarkedet og bedriftenes utfordringer i de ulike delene av landet og foreslå aktiviteter og tiltak. En viktig del av arbeidet har vært å identifisere lokale behov og muligheter i regionene - og hva som kan gjøres i fellesskap. Gjennom høsten 2024 er det gjennomført regionale innspillmøter med representanter fra næringslivet, Nav og andre aktører. Rapportene skal danne grunnlag for det videre arbeidet med tiltakene og partnerskapet i hver enkelt region.

ISBN | Januar 2025

Innhold

Forord fra regiondirektørene.....	5
1. Kamp om arbeidskraften	8
1.1 Arbeidskraftsituasjonen nå og fremover.....	8
1.2 Kampen om arbeidskraften blir størst i distriktene	12
2. Situasjonen i Rogaland	18
Bedriftseksempel.....	21
3. Fem harde fakta om arbeidsmarkedet.....	24
3.1 Kompetansegap: 6 av 10 bedrifter får ikke dekket kompetansebehovet....	24
3.2 Høyt sykefravær: 170 000 årsverk går tapt	28
3.3 For mange står utenfor: En av fire er ikke i jobb eller utdanning.....	30
3.4 Unge: 120 000 unge er ikke i jobb eller utdanning.....	32
3.5 For kort arbeidsliv: Bare 1 av 3 over 55 år er i jobb.....	34
4. Potensialet for å øke tilbudet av arbeidskraft.....	38
Bedriftseksempel.....	41
5. Ti tiltak i Rogaland.....	44
Bedriftseksempel.....	47
Statistikkgrunnlag	50
Verktøykasse.....	51



Forord fra regiondirektørene

Lykkes Rogaland, så lykkes Norge. Det er mye sant i det utsagnet. En stor del av Norges verdiskapning skjer nemlig her i Rogaland og på Vestlandet. Derfor er det så viktig at vi lykkes. Og akkurat nå så gjør vi det. Mye går bra. Det er likevel noen mørke skyer på himmelen: Mangel på arbeidskraft og kompetanse.

Det sies at vi kommer til å gå tom for folk lenge før vi går tom for penger i dette landet. Det handler om bedriftenes tilgang på arbeidskraft, konsekvenser av et høyt sykefravær og hvordan vi kan få flere til å stå i jobb lenger.

Nav sin bedriftsundersøkelse for 2024 viser at det mangler 5 000 ansatte i Rogaland. En av fire bedrifter som svarte på undersøkelsen, rapporterte at de har alvorlige rekrutteringsutfordringer. NHO ser de samme tendensene på landsbasis.

De eldre lever lengre, og de yngre blir sykere. Dette preger arbeidsmarkedet i Rogaland, hvor helse, pleie og omsorg stadig har underskudd på arbeidskraft. Men på den andre siden går det godt i energibransjen.

Aktivitetsnivået er høyt, og det er bemanningsbehovet også. Nå retter NHO og Nav søkelyset på hvordan vi sammen kan bidra til å løse arbeidskraftbehovet, med utgangspunkt i hva bedriftene trenger.

Vi skal finne løsninger i Rogaland, slik at vi kan øke tilgangen på arbeidskraft, redusere sykefraværet og beholde flere i jobb lenger. Kan vi jobbe smartere med produktivitet, arbeidstid, teknologi, kompetanse og arbeidsmiljø?

Høsten 2024 inviterte vi til innspillmøter, hvor rundt 25 bedrifter deltok. De delte erfaringer og løsninger. Tusen takk til alle som deltok på møtene og bidro med gode innspill. Våren 2025 vil vi følge opp tiltakene som er satt for Rogaland.

Sammen vil NHO og Nav i Rogaland bidra til at bedriftene skal ha tilgang på arbeidskraften og kompetansen de har behov for - også i fremtiden.

Lykkes vi med det i Rogaland, så vil også Norge lykkes.

Tone Grindland
Regiondirektør i NHO Rogaland

Merethe Prytz Haftorsen
Fylkesdirektør i Nav Rogaland



Kapittel 1

Kamp om arbeidskraften

Kamp om arbeidskraften

1.1 Arbeidskraftsituasjonen nå og fremover

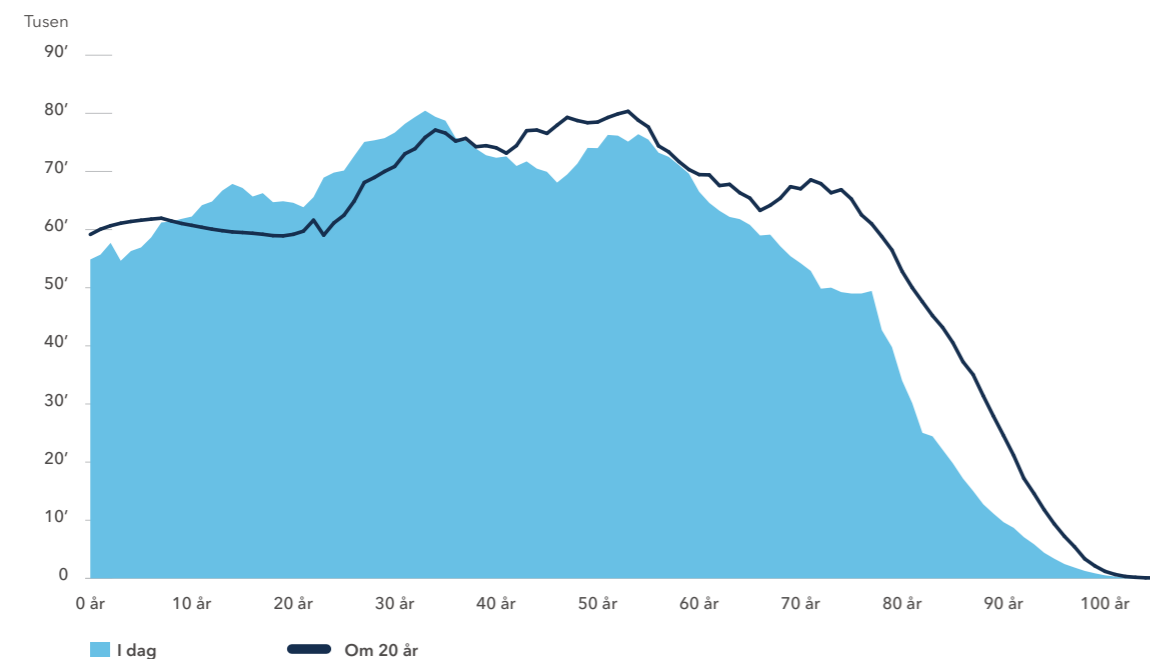
Vi blir eldre. De neste 20 årene vil Norges befolkning vokse fra 5,5 til 6 millioner¹, men nær hele veksten vil skje i gruppen over 60 år. Det vil si at vi blir flere eldre, men ikke flere yngre, og at veksten i tilbudet av arbeidskraft derfor vil stagnere.

Det vil bli større kamp om arbeidskraften fremover. Norge har tidligere opplevd en jevn tilvekst av arbeidstakere - hele 35 000 nye personer hvert år de siste 20 årene.² Fremover blir det annerledes. De neste

20 årene forventes det kun en økning på 2 000 personer i arbeidsfør alder per år. Samtidig forventes privat næringsliv inkludert petroleumssektoren å redusere sysselsettingen med 3-4 000 sysselsatte årlig. Dette vil ha store konsekvenser for hvordan vi kan møte samfunnets behov. I tillegg har den internasjonale utviklingen, med mer uro og krig i Europa, bidratt til at vi nå må bruke mer ressurser og arbeidskraft i Forsvaret. For enkelte bedrifter og bransjer vil kampen om kvalifisert arbeidskraft bli den største utfordringen de står overfor.

FIGUR 1: Vi blir flere eldre og færre yngre

Befolknings sammensetning i dag og om 20 år etter alder



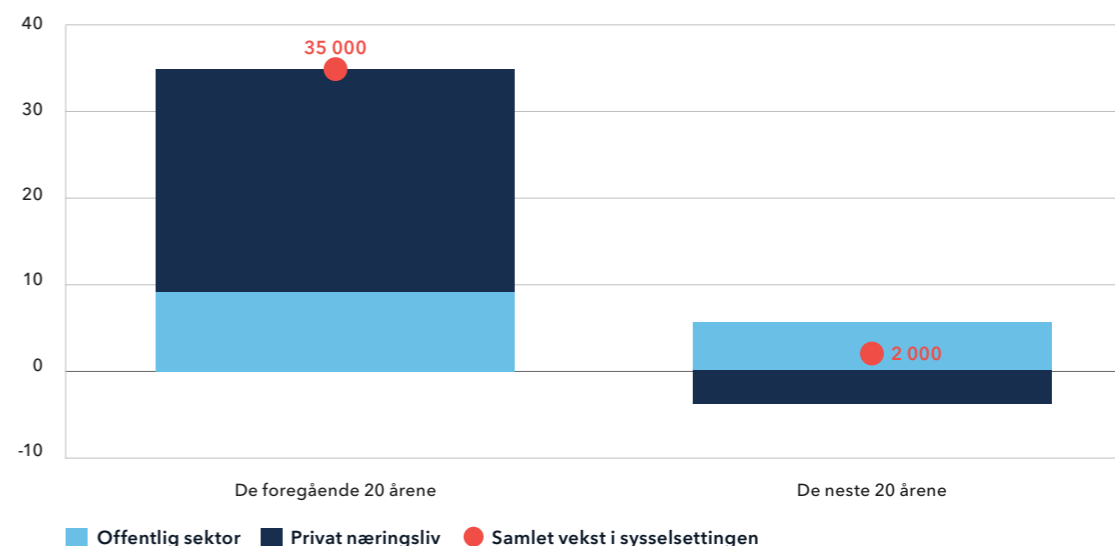
Kilde: SSBs befolkningsframskrivninger (Middelalternativet MMMM), 2022 / NHO

¹ Ifølge NHOs beregninger basert på SSBs befolkningsframskrivninger 2022

² Meld. St. 31 (2023-2024) Perspektivmeldingen 2024, s. 46.

FIGUR 2: Privat næringsliv taper kampen om arbeidskraft*

Historisk utvikling og fremskrivning av sysselsettingen etter sektor. Per år. 1 000 personer



*Privat næringsliv inkl. også offentlig eide selskaper

Kilde: Perspektivmeldingen 2024/NHO

Det er et stort og økende behov for arbeidskraft innen helse og omsorg. Med flere eldre blir det også flere pleietrengende og mengden omsorgsoppgaver vil derfor vokse. Samtidig blir vi færre til å utføre dem. Smartere løsninger kan legge til rette for at utfordringene kan løses med mindre arbeidskraft. Men dersom vi fortsetter som før må det økte behovet dekkes inn med flere sysselsatte. Det innebærer at en av fire må jobbe innenfor helse- og omsorg om 30 år. Sammenlignet med dagens en av fem betyr dette 5 000 flere ansatte i helse- og omsorgssektoren *hvert eneste år*.³ Og kampen om arbeidskraften til andre næringer og sektorer vil bli større.

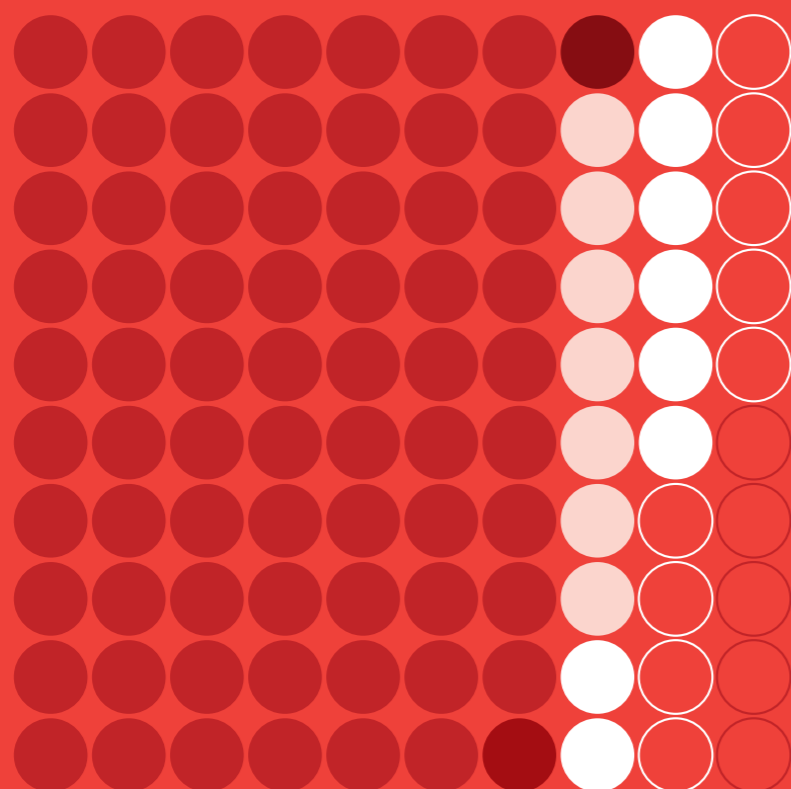
En av fire mellom 15 og 74 år er ikke i utdanning eller jobb. Mange kommer ikke inn, får ikke fotfeste eller slutter i arbeidslivet tidlig. Det er naturlig at de aller eldste slutter i jobb og går over på ulike pensjonsordninger, men dersom vi tenker fremover så er også de eldste en gruppe som kan øke yrkesdeltakelsen. Pensjonsreformen, bedre helse og høyere utdanning bidrar blant annet til å øke forventet gjennomsnittlig avgangsalder med to år fram til 2060.

³ Meld. St. 31 (2023-2024) Perspektivmeldingen 2024, s. 46.

FIGUR 3:

Andel i arbeid, utdanning, trygd, pensjon mv.

Befolkningen 15-74 år etter arbeidsmarkedsstatus. En prikk = 1 %.



- Sysselsatte
- Registrerte arbeidsledige
- Deltakere på arbeidsmarkeditiltak
- Under ordinær utdanning
- Mottakere av arbeidsavklaringspenger / uføretrygd
- Mottakere av AFP/alderspension
- Andre

Kilde: SSB, 2023



Foto: AdobeStock

Arbeid er viktig, både for samfunnet og enkeltmennesker. For den enkelte betyr det å ha en jobb mye. Fast inntekt, et fellesskap med kollegaer og følelsen av å bidra med noe er viktig for mange. For samfunnet er det også viktig at flest mulig er i arbeid. Det er store økonomiske gevinster av å få flere i jobb, av å redusere sykefravær og å få ansatte til å stå lengre i jobb. Både for offentlig og privat sektor er det viktig å få tak i nødvendig kompetanse til å utføre de arbeidsoppgavene som skal gjøres.

Det er høy deltakelse i arbeidslivet i Norge med flere i arbeid og utdanning enn i de fleste andre land. Høy andel sysselsatte kvinner, unge og eldre bidrar særlig til dette.⁴ **Men det er ikke nok.**

Vi må få flere i jobb, og holde folk i jobb. Regjeringen har satt et mål om 150 000 flere i jobb fram til 2030. Det betyr en økning fra dagens sysselsetningsandel på 80,4 prosent til 82 prosent i kjernealdersgruppen 20-64 år.⁵ Det er ambisiøst, men ikke umulig. Land vi liker å sammenligne oss med, som Island, Nederland og Sverige, har sysselsetting rundt dette nivået.

⁴ NOU 2024:11 Lavlønn i Norge. s.64.

⁵ Meld. St. 31 (2023-2024) Perspektivmeldingen 2024.

1.2 Kampen om arbeidskraften blir størst i distriktene

Mindre og mer grisgrendte kommuner har færre yrkesaktive. Økt levealder og fraflytting av unge gjør at halvparten av norske kommuner vil få redusert andelen yrkesaktive de neste tiårene. For kommuner i distriktene kan det bety færre enn to yrkesaktive per pensjonist. I motsetning til dette vil storbyer som Oslo ha nesten fire personer i jobb per pensjonist.⁶

Omsorgsbehovet er størst i distriktene. Behovet for helse- og omsorgstjenester vil være ujevnt fordelt.

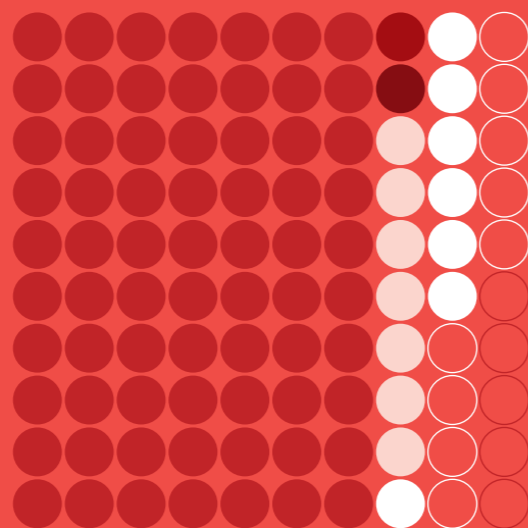
Det største pleiebehovet er knyttet til personer over 80 år. I dag er det nær 20 personer i yrkesaktiv alder per person over 80 år. Om 20 år vil antallet være mer enn halvert. Da vil en av fem personer i de minst sentrale kommunene være over 80 år, mens færre enn en av ti vil være over 80 år i de mest sentrale kommunene. Det betyr at distriktene sitter igjen med færrest tilgjengelige arbeidskraftsressurser til andre sektorer utover behovene i helse og omsorg.

FIGUR 4: REGIONALE TALL

Andel i arbeid, utdanning, trygd, pensjon mv. i Rogaland

Befolkningen 15-74 år etter arbeidsmarkedsstatus. En prikk = 1 %.

- Sysselsatte
- Registrerte arbeidsledige
- Deltakere på arbeidsmarkedstiltak
- Under ordinær utdanning
- Mottakere av arbeidsavklaringspenger / uføretrygd
- Mottakere av AFP/alderspension
- Andre



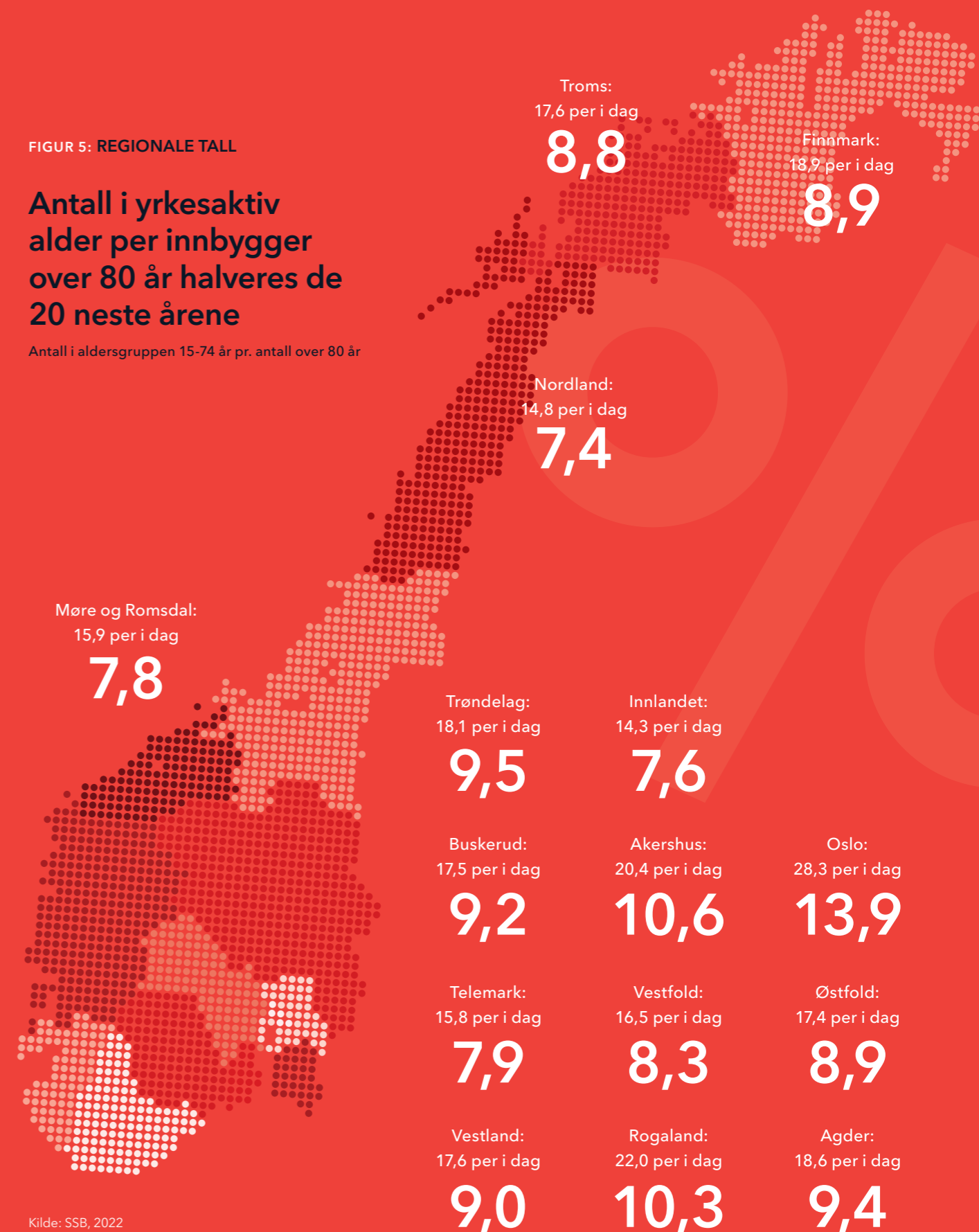
Kilde: SSB, 2023

⁶ SSB, 2022. Folketallet vil krympe i 40 prosent av kommunene fram mot 2050.

FIGUR 5: REGIONALE TALL

Antall i yrkesaktiv alder per innbygger over 80 år halveres de 20 neste årene

Antall i aldersgruppen 15-74 år pr. antall over 80 år



Kilde: SSB, 2022



Kapittel 2

Region Rogaland





**Da vi begynte å rekruttere
blant seniorenne, fant vi
mye gull.**

Charlotte Høyland, HR-leder i Norled

Situasjonen i Rogaland

To av tre bedrifter i Rogaland mangler folk og riktig kompetanse. Situasjonen kan bli verre framover på grunn av demografiendringer. Samtidig som vi mangler folk, står en av fem rogalendinger i arbeidsfør alder utenfor arbeidslivet. Dette er ressurser vi kan utnytte.

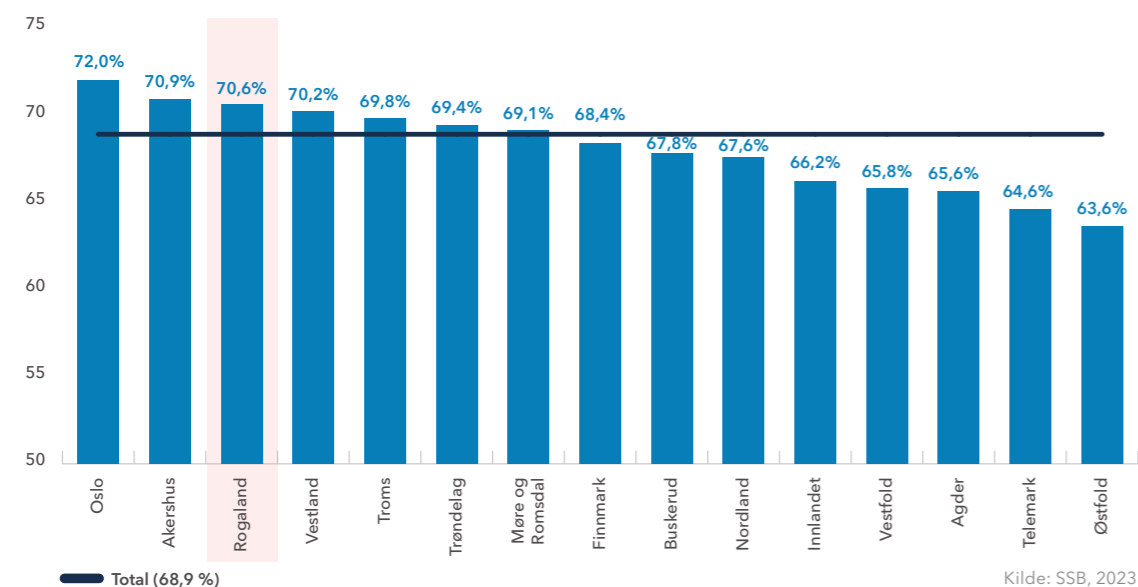
En rekke bedrifter i Rogaland jobber allerede godt med dette. Noen med systematisk arbeid som gir lavt sykefravær, andre rekrutterer fra utenforskap, mens flere rekrutterer og beholder seniorer.

For å lære av de som har lyktes, og for å hente innspill til hva bedriftene trenger for å inkludere enda flere i arbeidslivet, ble det i november 2024 arrangert to innspillmøter i Rogaland. 25 bedrifter deltok.

Bedriftene ga i møtene uttrykk for at de er positive til Nav sin rolle og tilbud, men de ønsker seg en forenkling i kontakten med Nav. Bedrifter som jobber i flere kommuner, ønsker seg færre kontaktpersoner. Det pekes også på at det bør være enklere og mer sømløst å få tilskudd ved overganger fra arbeidstrening til fast stilling, med en automatisk prosess for lønnstilskudd når det er nødvendig. En bedre flyt mellom Nav og bedrifter er nødvendig for å sikre en mer effektiv rekrutteringsprosess, mener de.

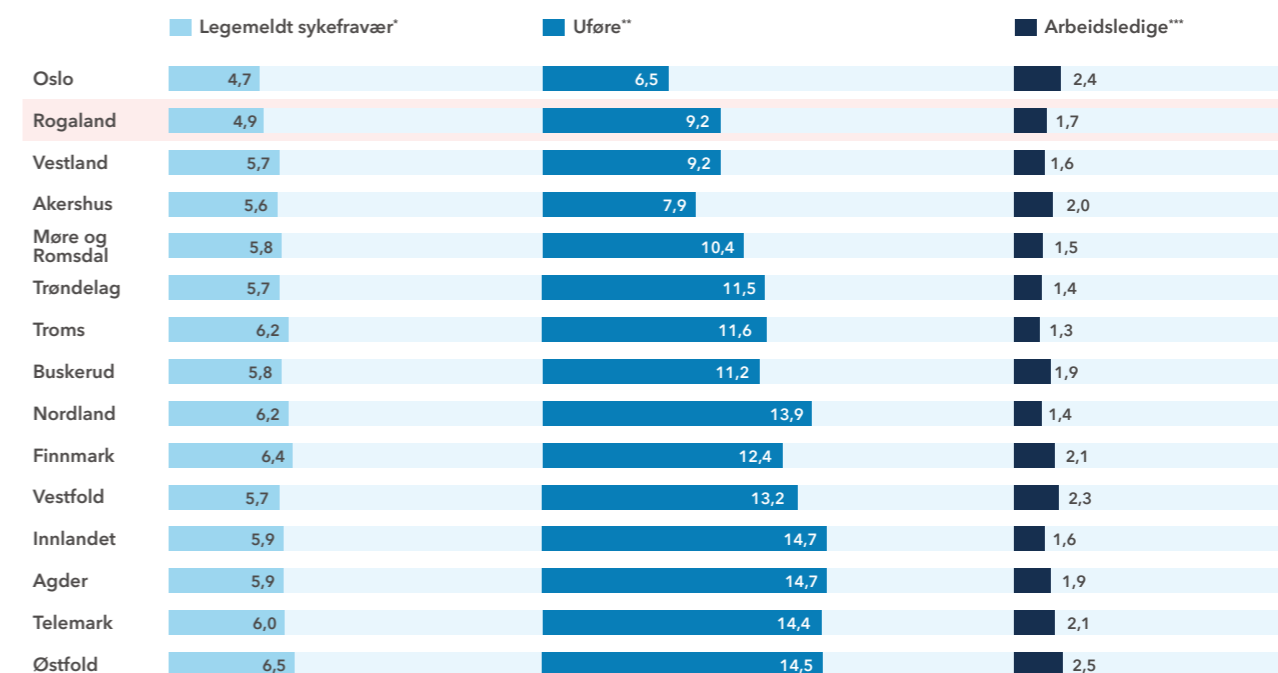
FIGUR 6: REGIONALE TALL | I jobb

Sysselsatte som andel av befolkningen 15-74 år



¹NHOs kompetansebarometer 2023

FIGUR 7: REGIONALE TALL | Fraværende fra jobb og arbeidsliv



* Legemeldt sykefravær målt som andel av avtalte dagsverk (Kilde: SSB, 2023)

** Uføre som andel av befolkningen i alderen 18-67 år (kilde: SSB, 2023)

*** Registrerte ledige som andel av arbeidsstyrken (Kilde: Nav, november 2024)

Kilde: SSB, 2023 / Nav, 2024

Bedriftene peker også på utdanningssystemet. Rogaland fylkeskommune får mye skryt for opplæringsarbeidet, men bedriftene understreker at skolestrukturer og fagløp bør samsvare bedre med arbeidslivets behov.

Det må også forventes at bedriftene selv tar ansvar, og det påpekes at bedriftene som lykkes med sitt inkluderingsarbeid vil bli vinnere i rekrutteringsarbeidet og ha en konkurransefordel. Det påpekes at bedriftene må bli flinkere til å holde på og tilrettelegge for dagens ansatte, tilrettelegge for spesielle behov, utdanne og

omskolere egne ansatte, være åpne for at en ny generasjon har andre krav og forventninger - og kanskje kan det tenkes annerledes i rekrutteringsprosessen ved å senke kravene i enkelte tilfeller?

Ved å lære av de som har lyktes, og lytte til bedriftene som ønsker å lykkes, er målet å legge til rette for at vi skal få et sterkere, mer inkluderende og mangfoldig arbeidsliv.



Tone Grindland, regiondirektør i NHO Rogaland i samtale med Audun Pedersen, verftsdirektør hos Aker Solutions i Eigersund.

Aker Solutions

Aker Solutions:

Tett oppfølging reduserer sykefraværet

Aker Solutions' verft i Eigersund har et sykefravær godt under landsgjennomsnittet, og lavere enn andre verft og industribedrifter. En viktig årsak til dette er tett oppfølging av ansatte. Ved sykdom innkalles den sykmeldte, leder, bedriftshelsetjenesten og HR-avdelingen til dialog for å planlegge veien tilbake til jobb. Dialogene begynner så tidlig som mulig etter sykefraværet starter og bidrar til effektiv oppfølging og raskere tilbakekomst for den ansatte. Den tverrfaglige innsatsen gir rom for ulike innfallsvinkler og kompetanser, noe som styrker tiltakene som iverksettes. Aker Solutions har også tett samarbeid med sykmelder og Nav-spesialister i dette arbeidet.

Prinsippet "leder før sykmelder" oppfordrer ansatte til å henvende seg til leder for tilbakemeldinger og tilrettelegging før de eventuelt blir sykmeldt. Dette senker terskelen for å diskutere utfordringer og muligheter tidlig, noe som igjen kan forhindre sykefravær.

Den helhetlige tilnærmingen i Aker Solutions viser at tett, team-basert oppfølging ikke bare reduserer sykefraværet, men også bidrar til å beholde og rekruttere ansatte. Med en aldrende befolkning og færre i yrkesaktiv alder, blir dette stadig viktigere for å sikre bedriftens bærekraft og konkurransekraft.



Hos oss skal det være lav terskel for å ta kontakt med leder.

Roy Hovland, Senior Manager People & Organization, Aker Solutions



Aker Solutions satser mye på å beholde og tilrettelegge for sine ansatte.

Aker Solutions



Kapittel 3

Fem harde fakta om arbeidsmarkedet

Fem harde fakta om arbeidsmarkedet

En av de største utfordringene vi står overfor fremover er kampen om arbeidskraften. Når arbeidskraft blir en knapp ressurs, er det avgjørende at vi klarer å mobilisere, beholde og utvikle arbeidskraften, slik at størst mulig del av befolkningen er i arbeid og at vi jobber smartere. I det regionale arbeidskraftløftet har vi satt søkelys på *fem harde fakta* om arbeidsmarkedet: kompetansegap, for høyt sykefravær, for mange står utenfor arbeid, unge som ikke er i jobb eller utdanning og for kort arbeidsliv. Nå må vi snu disse harde faktaene om til muligheter.

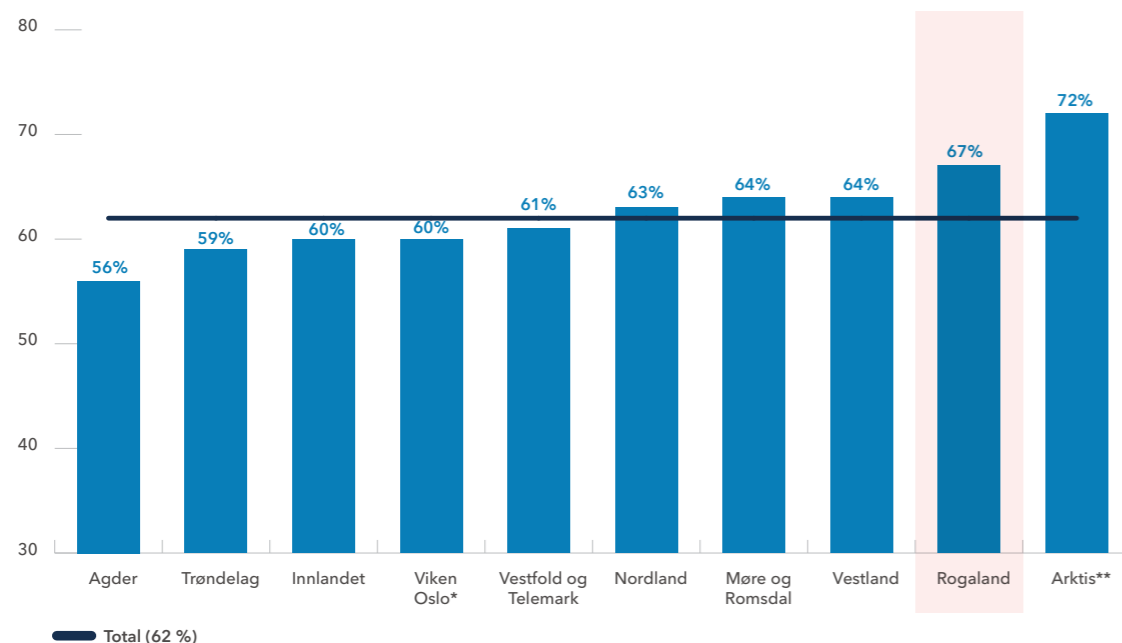
3.1 Kompetansegap: 6 av 10 bedrifter får ikke dekket kompetansebehovet

Norske bedrifter trenger ny kompetanse. Norsk økonomi er i stadig omstilling og arbeidskraften er i bevegelse mellom ulike virksomheter. Etter pandemien har hele seks av ti NHO-bedrifter svart at de mangler arbeidskraft eller nødvendig kompetanse.⁷ Spesielt innen IKT, yrkesfag og ingeniørfag er mangelen på kvalifisert

arbeidskraft stor. Konsekvensene er betydelige: Over en tredel av bedriftene rapporterer om negative effekter, som tapte kunder og markedsandeler. Nesten halvparten av disse har måttet skrinlegge eller utsette utviklingsprosjekter, mens mer enn 25 prosent har redusert driften.

FIGUR 8: REGIONALE TALL | Udekket kompetansebehov i bedriftene

Andel som svarer i stor eller i noen grad på spørsmålet "i hvilken grad de har et udekket kompetansebehov".



Kilde: NHO kompetansebarometer 2023

* Østfold, Akershus, Buskerud, Oslo
** Troms, Finnmark, Svalbard

⁷ NHOs kompetansebarometer 2023.

Hvorfor mangler bedriftene arbeidskraft og kompetanse?

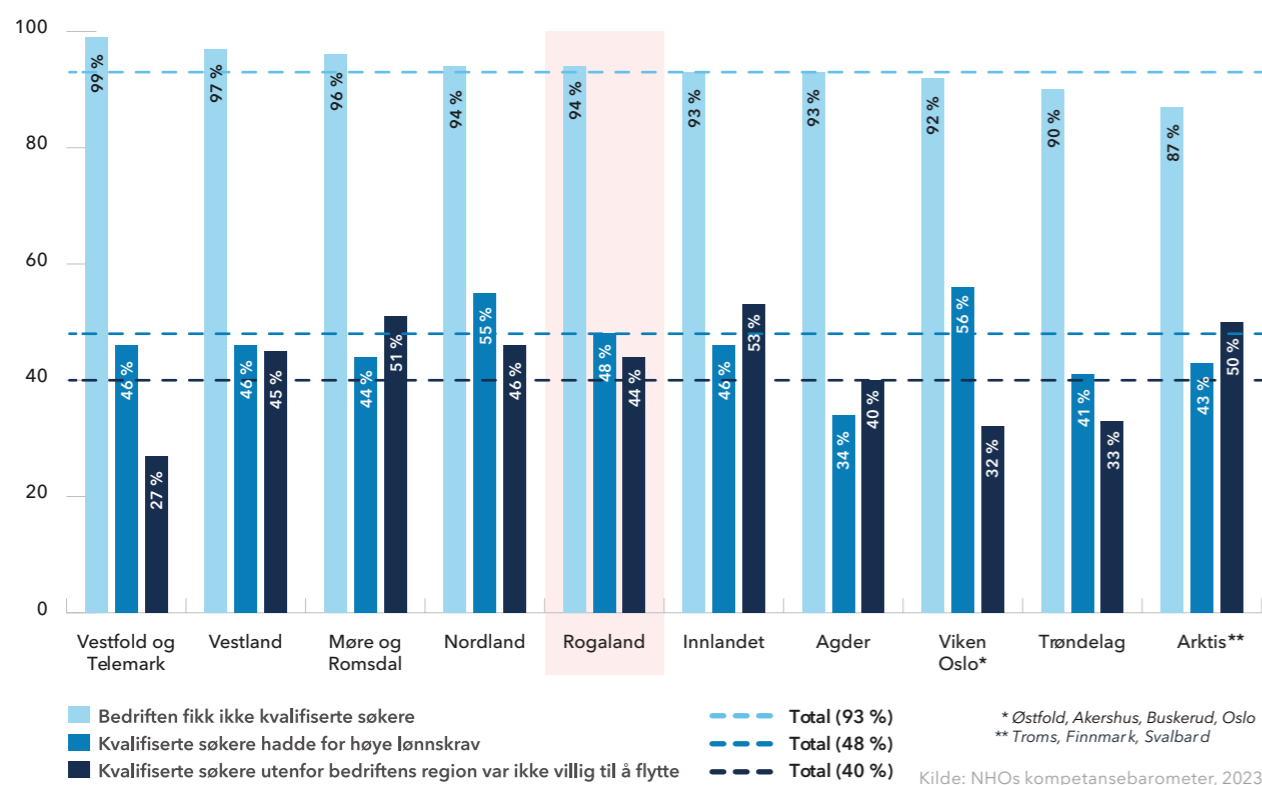
Når bedrifter melder om mangel på arbeidskraft, kan årsakene variere både i opplevelse og i de reelle forholdene som ligger bak:

- **Mangel på kompetanse i markedet:** Kompetansen bedriften trenger, er ikke tilgjengelig i markedet. For eksempel fordi det ikke blir utdannet nok kandidater med den etterspurte kompetansen eller kompetansen forsvinner ut av landet.
- **Søkerne har ikke kompetansen som trengs:** De som søker jobben, mangler kompetansen, erfaringen eller kunnskapen som skal til for å gjøre jobben.
- **Lønn og arbeidsvilkår:** Bedriften tilbyr ikke konkurransedyktig lønn eller arbeidsvilkår. Kvalifiserte arbeidstakere velger andre arbeidsgivere.
- **Geografisk beliggenhet:** Bedriften ligger i et område folk ikke ønsker å bo eller jobbe, og arbeidsoppgaver og gode arbeidsvilkår veier ikke opp for dette.
- **Utfordringer med tilrettelegging:** Det kan være krevende å ansette personer med behov for oppfølging eller tilrettelegging på arbeidsplassen, selv om kandidaten har eller kan tilegne seg ønsket kompetanse.
- **Tapt kompetanse:** Langtidssykefravær og tidlig pensjonering gjør at bedriftene mister tilgang på kompetanse som ellers kunne vært brukt.
- **For høye krav:** Stillingsannonser kan stille unødvendig høye krav til kunnskap, erfaring og kompetanse. Det kan skremme vekk søkere som egentlig kan utføre jobben.

Kompetansegapet i arbeidsmarkedet kan variere over tid. Blant annet har aldri, det grønne skiftet og digitalisering skapt ubalanser, der tilbudet av arbeidskraft ikke dekker etterspørselen. Pandemi og gjenåpning, kombinert med lavere innvandring forsterket ubalansen. Mange bedrifter sliter med å finne kandidater med ønsket kompetanse, erfaring og kunnskap blant annet fordi det utdannes for få personer innen enkelte fagområder.

Feil dimensjonering av utdanningssystemet fører til en mismatch mellom tilgjengelig og etterspurt kompetanse. For eksempel hadde NHOs bedrifter i 2023 behov for rundt 2 400 lærlinger, samtidig som 5 500 ungdommer søkte lære plass uten å få det. Dette understreker betydningen av å tilby de fagretningene i videregående opplæring som er etterspurt i arbeidslivet.

FIGUR 9: REGIONALE TALL | Utfordringer med å rekruttere og beholde arbeidskraft



Teknologiske endringer og digitalisering har også gjort at kompetansebehovene i mange bransjer endrer seg raskt, og gjør det nødvendig med kontinuerlig kompetanseutvikling blant ansatte som i utgangspunktet har riktig kompetanse.

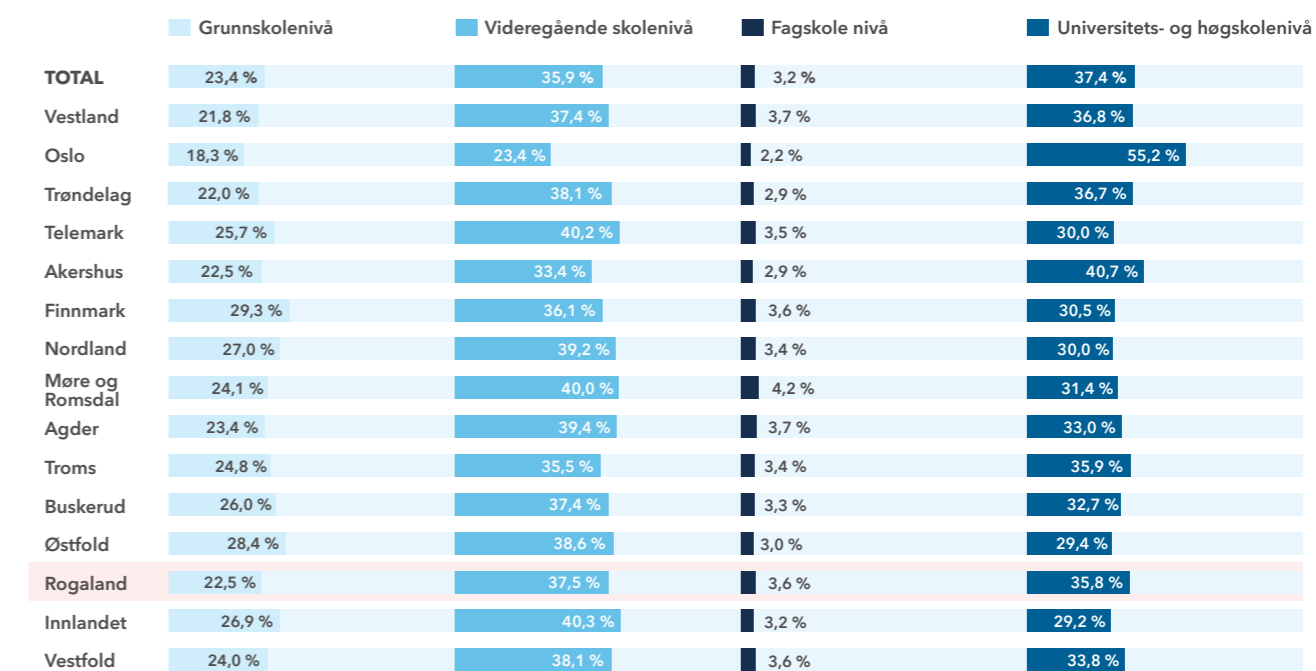
Tilgangen på arbeidskraft varierer stort mellom regioner. Mens de mest sentrale områdene med større bo- og arbeidsregion ofte har bedre tilgang til kvalifisert arbeidskraft, sliter mange distriktskommuner med å tiltrekke seg og beholde kompetente medarbeidere. Dette forsterker problemet for bedrifter som opererer utenfor de største byene.⁸

Mange har ikke formell kompetanse. Hver femte i yrkesaktiv alder mangler studie- eller yrkeskompetanse fra videregående skole.⁹ Dette høye tallet skyldes dels innvandring og at eldre generasjoner ikke hadde samme utdanningsmuligheter som i dag, men også at

mange ikke fullfører videregående skole. Manglende videregående skole innebærer en langt høyere risiko for å være utenfor arbeidsmarkedet, og bidrar derfor også til kompetansegapet vi ser i arbeidsmarkedet.

FIGUR 10: REGIONALE TALL | Høyeste fullførte utdanningsnivå

Andel av befolkningen 15-74 år



Kilde: SSB, 2023

6 av 10

NHO-bedrifter får ikke dekket sitt kompetansebehov

Kilde: NHO

1 av 5

mangler studie- eller yrkeskompetanse

Kilde: SSB

⁸ Meld. St. 33 (2023-2024) En forsterket arbeidslinje - flere i jobb og færre på trygd.

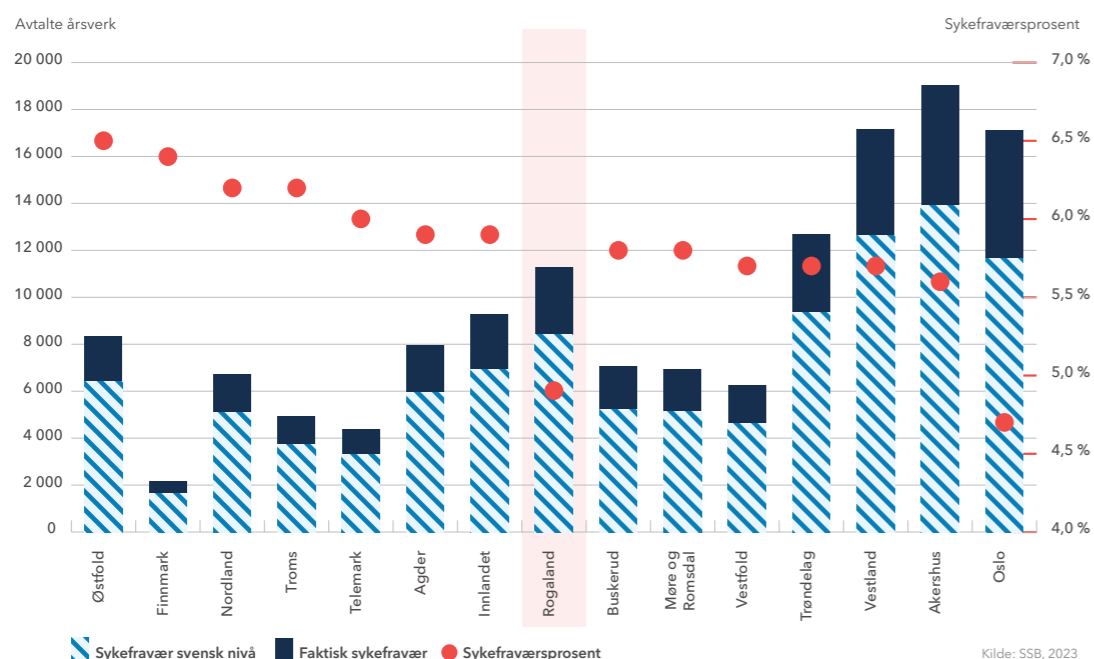
⁹ SSB, 2023: Tabell 08921: Utdanningsnivå, etter fylke, alder og kjønn 2023

3.2 Høyt sykefravær: 170 000 årsverk går tapt

Norge har verdens høyeste sykefravær.¹⁰ Det er nesten dobbelt så høyt som de andre nordiske landene. Mens sykefraværet har falt i Sverige, Danmark, Finland og Nederland etter pandemien, har sykefraværet i Norge økt. Hadde vi hatt samme sykefravær som Sverige ville vi hatt over 40 000 flere årsverk i året.¹¹

FIGUR 11: REGIONALE TALL | Faktisk sykefravær (legemeldt) og potensialet for å redusere det*

Faktisk og potensielt sykefravær i tusen årsverk og i prosent av avtalte årsverk (h.a)



*Potensialet for reduksjon er målt utfra svensk sykefraværsvnivå

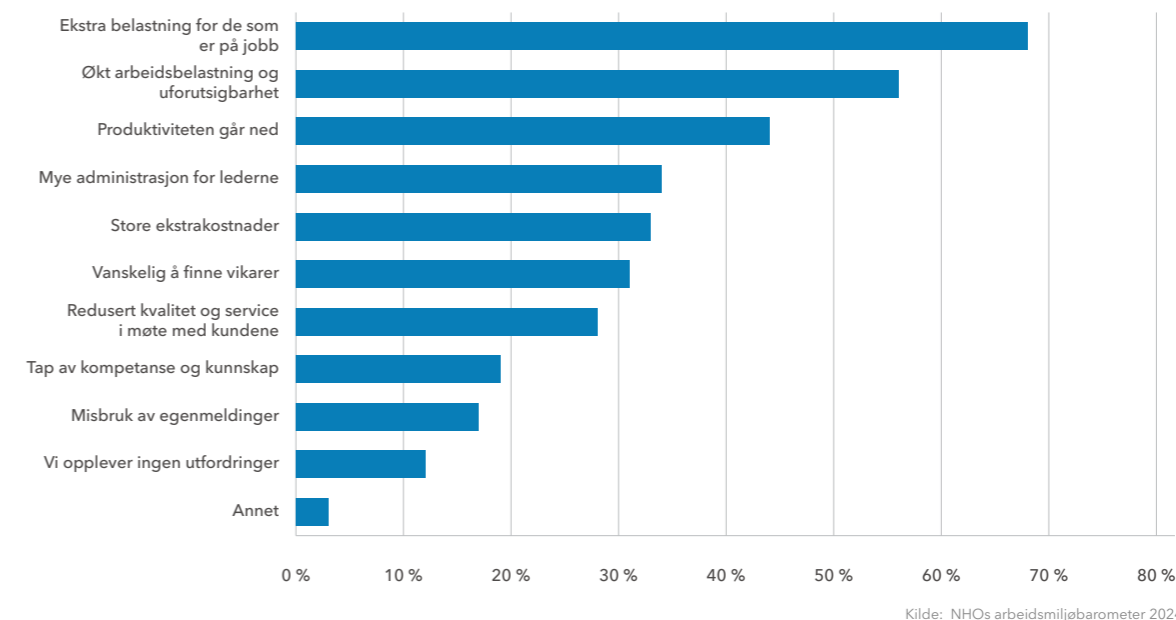
Et høyt sykefravær er problematisk av flere grunner

Sykefravær er dyrt. I 2024 utgjør offentlige utbetalinger til sykepenger 65,5 milliarder kroner – tre prosent av statsbudsjettet. I tillegg må bedriftene dekke om lag 30 milliarder kroner for sykepenger de første 16 dagene, pluss pensjonskostnader, arbeidsgiveravgift og ekstrautgifter til vikarer og overtid.¹²

Sykefravær betyr tapt verdiskaping. Sykefravær er et problem for både den ansatte og bedriften. For den enkelte kan det bety redusert livskvalitet og utfordringer med å holde på tilknytningen til arbeidslivet, mens bedriftene opplever at det blir ekstra belastning for dem som er igjen på jobb, mer uforutsigbarhet og lavere produktivitet, mer administrasjon og ekstra-kostnader.

FIGUR 12: Bedriftenes utfordringer med sykefravær

Andel bedrifter. "Hva opplever din virksomhet som de største utfordringene knyttet til sykefraværet?"



Kilde: NHOs arbeidsmiljøbarometer 2024

Sykefraværet har vokst kraftig de siste årene. Dette til tross for ambisjoner fra myndighetene og partene i arbeidslivet om å redusere sykefraværet med ti prosent fra nivået i 2018. Helse og omsorg har mye høyere sykefravær enn andre sektorer. Videre er kvinner mer borte fra jobb på grunn av sykdom. I 2023 var kvinners sykefravær ca. 60 prosent høyere enn menns sykefravær. Mye av dette er forklart med graviditet og høyere risiko for en del sykdommer.¹³ Høyt sykefravær de siste årene skyldes også luftveislidelser og *long covid* som følge av pandemien. Det har også vært en kraftig økning i psykiske lidelser.

Hovedforklaringen på det økte sykefraværet er likevel at folk er sykmeldt lenger, ikke at flere blir sykmeldte.¹⁴

De aller fleste sykmeldingstilfellene er korte, men det er de lengre sykmeldingene som utgjør det meste av fraværet. Om lag 11 prosent av arbeidstakerne står for 80 prosent av sykedagene.¹⁵ Egenmeldt sykefravær er en forholdsvis liten del av det totale fraværet og har de siste årene ligget rundt 15 prosent, men med en svak trend oppover.

Sykefravær er ofte starten på veien ut av arbeidslivet. Sannsynligheten for at man kommer tilbake i arbeid er størst i starten, og blir mindre jo lenger man er syk. Langvarig sykefravær kan ende i uføretrygd og at arbeidstakeren blir stående utenfor arbeidslivet permanent.

Vi bruker nesten

100 mrd

på sykepenger hvert år (65,5 mrd kroner på statsbudsjettet + 30 mrd kroner fra bedrifter)

170 000

årsverk går tapt som følge av sykefravær (legemeldt og egenmeldt)

Kilde: SSB/NHO

¹⁰ Forskning.no (2024) Artikkel: Er vi virkelig sykest i verden?

¹¹ Meld. St. 31 (2023-2024) Perspektivmeldingen 2024.

¹² NHOs Økonomisk overblikk 3 (2024) Basert på SINTEFs undersøkelse kan ekstrakostnader, dvs. produksjonstap og eventuelle utgifter til vikar, overtid el., anslås til 21 000 kroner per uke sykefravær i 2024

¹³ Lima, I. (2024) Har kvinner høyere sykefravær fordi de oftere er syke?

¹⁴ SSB, 2023: Sykefraværstall for 2023

¹⁵ Rapport 2024: Rapportering fra faggruppen for IA-arbeidet: side 41.

3.3 For mange står utenfor: En av fire er ikke i jobb eller utdanning

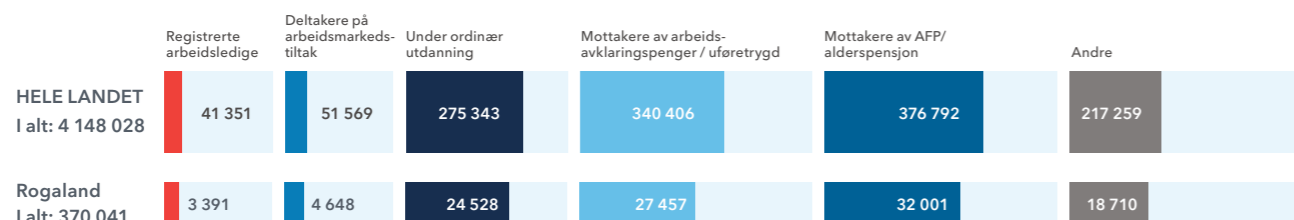
Flere står lenge utenfor arbeidsmarkedet eller har aldri vært i arbeid. Mange forlater også arbeidslivet for tidlig. Sammen med arbeidsledige og deltakere på arbeidsmarkedstiltak utgjør denne gruppen en ressurs utenfor arbeid på om lag 1 million personer mellom 15 og 74 år.¹⁶ Gruppen utgjør hver fjerde i alderen 15-74 år, og nesten hver femte i alderen 20-66 år.

Mange innvandrere kommer ikke i jobb eller slutter i arbeidslivet for tidlig. Flere enn halvparten av alle som er helt arbeidsledige, og om lag hver fjerde som mottar arbeidsavklaringspenger er født utenfor Norge.¹⁷ Det er særlig kvinner og personer med bakgrunn fra enkelte land som står utenfor arbeidslivet. Lav utdanning og svake norskferdigheter kan gjør det vanskeligere for innvandrere å komme inn i arbeidslivet. De siste årene har tilstrømmingen av ukrainske flykninger bidratt både til en økning i antallet innvandrere som er sysselsatt, men også økt antallet som står utenfor.¹⁸

Andelen personer med funksjonsnedsettelse som står utenfor arbeidslivet er betydelig høyere enn i resten av befolkningen. Personer med funksjonsnedsettelse er en mangfoldig gruppe og type funksjonsnedsettelse har for eksempel betydning for sannsynligheten for å være i arbeid. Om lag 105 000 eller en av seks med nedsatt funksjonsevne som står utenfor arbeidslivet ønsker å jobbe.¹⁹

FIGUR 13: REGIONALE TALL: Ulike grupper utenfor arbeid

Antall i befolkningen 15-74 år



Kilde: SSB, 2023

¹⁶ SSB (2023). Tabell 13563 Tilknytning til arbeid, utdanning og velferdsordninger (kommunefordelt statistikk)

¹⁷ Nav (2024). Hovedtall om arbeidsmarkedet og mottakere av arbeidsavklaringspenger. <https://www.Nav.no/no/Nav-og-samfunn/statistikk/arbeidssokere-og-stillinger-statistikk/hovedtall-om-arbeidsmarkedet> • <https://www.nav.no/no/nav-og-samfunn/statistikk/aap-nedsatt-arbeidsevne-og-uforetrygd-statistikk/arbeidsavklaringspenger>

¹⁸ SSB (2023). Noko lågare sysselsetting blant innvandrere i 2023 – SSB | ¹⁹ NOU 2023: 13 På høy tid – Realisering av funksjonshindrednes rettigheter

²⁰ Meld. St. 33 (2023-2024) En forsterket arbeidslinje – flere i jobb og færre på trygd | ²¹ NHOs medlemsundersøkelse desember 2023

4 av 10

bedrifter har ansatt personer som trenger ekstra oppfølging eller tilrettelegging

Kilde: NHO

Halvparten som står utenfor arbeidslivet, mottar en helse-relatert ytelse. Muskel- og skjelettplager og psykiske lidelser er de vanligste årsakene til sykmeldinger, arbeidsavklaringspenger og uføretrygd.²⁰ Mange har uføretrygd de siste årene før de går over på alderspensjon, og nær 30 prosent mellom 65 og 67 år er uføre.

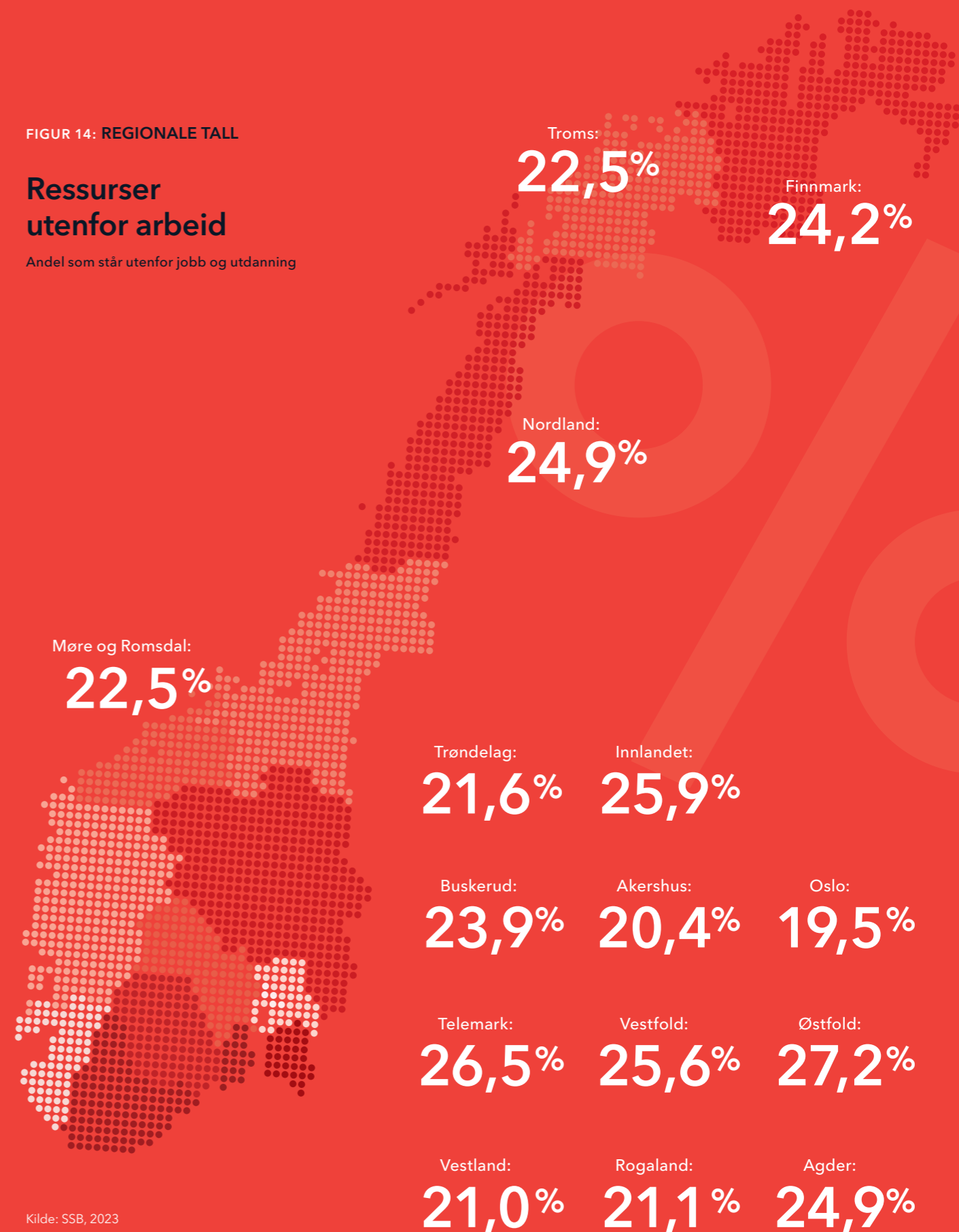
Mange som står utenfor arbeidslivet kan trolig jobbe, men da noe redusert.

Mange bedrifter er villige til å ansette de som står lenger unna arbeidslivet. NHOs medlemsundersøkelse fra desember 2023 viser at fire av ti bedrifter i løpet av de siste tre årene har ansatt personer som trenger ekstra oppfølging eller tilrettelegging. Seks av ti jobber aktivt med denne type rekruttering. Samme undersøkelse og erfaringene fra NHOs Ringer i vannet-arbeid viser at kandidatens motivasjon, økonomisk tilskudd, oppfølging fra Nav eller tiltaksleverandør før og etter ansettelse og muligheten for å vurdere kandidaten gjennom praksis er avgjørende for at bedriftene ansetter.²¹

FIGUR 14: REGIONALE TALL

Ressurser utenfor arbeid

Andel som står utenfor jobb og utdanning



Kilde: SSB, 2023

3.4 Unge: 120 000 unge er ikke i jobb eller utdanning

Mange unge er ikke i utdanning og jobb. Flere enn en av ti eller 120 000 i alderen 15 til 29 år var ikke i arbeid eller under utdanning i 2023. Halvparten mottok ulike ytelser fra Nav.

Unge i utenforskap har ofte sammensatte problemer knyttet til skole, arbeid, helse og levekår. Særlig psykiske

lidelser er den store driveren til at ungdommer ikke er i jobb eller utdanning.

I 2023 var andelen utenfor arbeidslivet litt over tre ganger høyere blant unge innvandrere enn for den unge befolkningen ellers. Forskning tyder også på at utenforskap i flere tilfeller går i arv.²²

FIGUR 15: REGIONALE TALL: Unge etter arbeidsmarkedsstatus

Antall og andel av befolkningen 15-29 år

	Under ordinær utdanning	Sysselsatte	Registrerte arbeidsledige	Deltagere på arbeidsmarkeds-tiltak	Mottakere av arbeidsavklarings-penger/uføretrygd	Andre
TOTAL	24,7 %	63,7 %	1,1 % (10989)	1,6 % (16487)	2,6 % (26748)	6,4 % (66111)
Agder	26,2 %	61,2 %	1,3 % (801)	1,9 % (1134)	3,7 % (2245)	5,7 % (3444)
Akershus	29,2 %	59,5 %	1,0 % (1242)	1,3 % (1680)	2,2 % (2722)	6,8 % (8434)
Buskerud	25,6 %	61,9 %	1,1 % (499)	1,6 % (735)	3,1 % (1429)	6,7 % (3116)
Finnmark	19,2 %	68,4 %	1,0 % (148)	1,6 % (228)	2,8 % (397)	7,0 % (1008)
Innlandet	24,4 %	63,3 %	1,0 % (635)	1,9 % (1207)	3,3 % (2062)	6,2 % (3919)
Møre og Romsdal	25,1 %	63,9 %	0,9 % (457)	1,8 % (855)	2,6 % (1258)	5,7 % (2743)
Nordland	21,2 %	66,5 %	0,8 % (325)	2,4 % (1040)	2,9 % (1232)	6,2 % (2629)
Oslo	21,4 %	67,6 %	1,2 % (1844)	1,0 % (1538)	1,5 % (2378)	7,4 % (11806)
Østfold	27,1 %	59,1 %	1,5 % (815)	2,0 % (1073)	3,7 % (1983)	6,6 % (3539)
Rogaland	24,5 %	65,1 %	0,9 % (834)	1,7 % (1577)	2,5 % (2327)	5,4 % (5115)
Telemark	26,5 %	60,3 %	1,4 % (432)	1,9 % (563)	3,1 % (937)	6,7 % (2021)
Troms	20,4 %	68,8 %	0,7 % (234)	1,6 % (538)	2,5 % (818)	6,0 % (2005)
Trøndelag	24,1 %	64,4 %	0,9 % (872)	1,8 % (1734)	2,7 % (2614)	6,1 % (5953)
Vestfold	26,8 %	59,7 %	1,6 % (661)	1,7 % (733)	3,3 % (1387)	7,0 % (2962)
Vestland	24,7 %	64,7 %	0,9 % (1190)	1,5 % (1852)	2,3 % (2959)	5,9 % (7417)

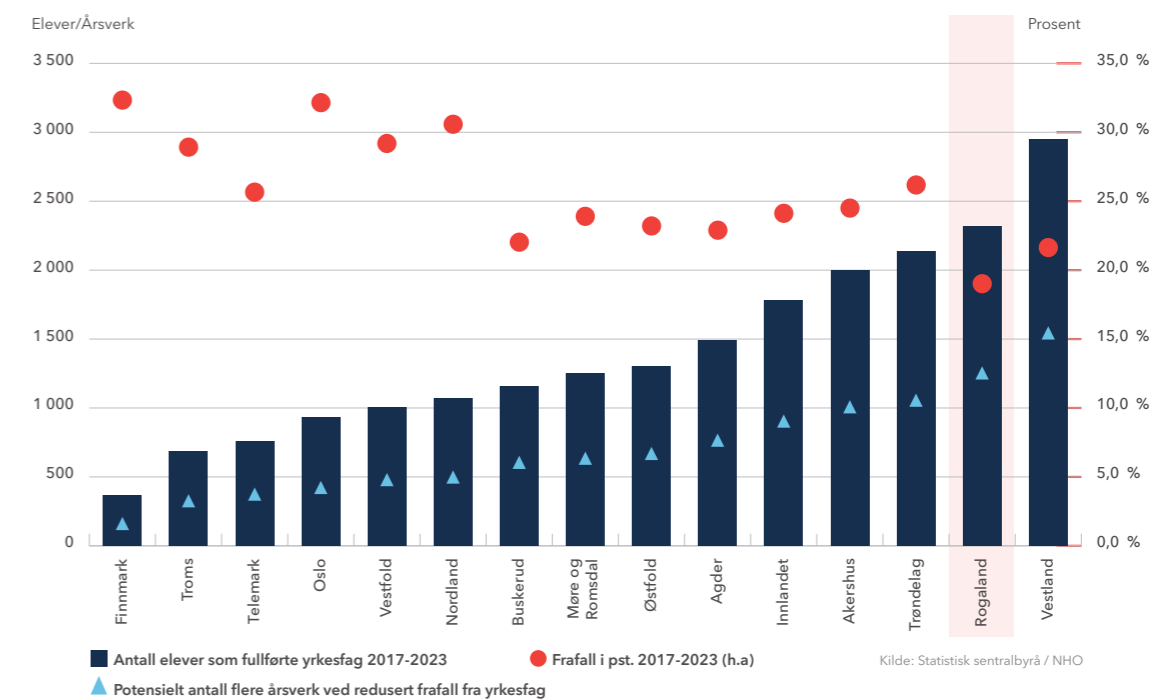
Kilde: SSB, 2023

Fullført videregående er ofte et minstekrav for å delta i arbeidslivet.²³ Arbeidsledighet blant unge uten vitnemål fra videregående skole er langt høyere enn for dem som fullfører. Selv om frafallet fra videregående opplæring har falt er den fortsatt nær 20

prosent.²⁴ I 2023 hadde 18 prosent av unge ikke fullført videregående på normert tid (5/6 år), og for yrkesfag er tallet hele 30 prosent. Det forverrer utfordringene med å dekke kompetansebehovet i arbeidslivet.

FIGUR 16: REGIONALE TALL: Frafall yrkesfag

Fullførte 2017-2023 og potensiale*. Andel ikke fullført (h.a)**



*Potensiale for flere årsverk ved høyere fullføringgrad fordelt på regionene **Andel av alle elever i yrkesfaglig studieretning som har sluttet underveis, ikke bestått innen 5/6 år eller gjennomført VG3 men ikke gått opp til fag-/ svenneprøve

For unge som først faller utenfor arbeidslivet, kan utenforskapet bli mer varig. Jo lenger tid de tilbringer utenfor arbeidslivet, desto større blir risikoen for at de aldri klarer å komme seg i jobb. Andelen uføretrygdde i befolkningen under 30 år har doblet seg de siste ti årene. To av tre er uføretrygd på grunn av psykiske lidelser og atferdsforstyrrelser. Andre større diagnose-grupper er sykdommer i nervesystemet og medfødte funksjonsvariasjoner og kromosomavvik.²⁵

Ungt utenforskap koster. Både for samfunnet og for de unge som rammes. Hver ungdom på uføretrygd koster i snitt 16 millioner kroner sammenlignet med en

som er i arbeid.²⁶ For hver ungdom utenfor arbeidslivet går arbeidslivet også glipp av et hode og et par sårt tiltrengte hender. For den enkelte kan utenforskap være svært ødeleggende for fremtidige jobbmuligheter, økonomisk selvstendighet og helse.

Tidlig kontakt med arbeidslivet er positivt. Ungdom får gjerne sin første kontakt med arbeidslivet gjennom sommerjobber eller ekstrajobber mens de fremdeles er i skole og utdanning. Undersøkelser tyder på at tidlig kontakt med arbeidslivet er positivt for senere yrkeskarriere.²⁷

Unge er her definert som personer i aldersgruppen

15 - 29 år

120 000

unge mellom 15-29 år står utenfor arbeidsliv og utdanning

Kilde: SSB

²² Dahl, G. B. and Gielen, A. C. (2021). Intergenerational spillovers in disability insurance. American Economic Journal: Applied Economics, forthcoming.

²³ OECD Education at a Glance 2023.

²⁴ Navs Omverdensanalyse 2023. Nav-rapport nr. 4 - 2023

²⁵ Nav (2024). Statistikk over AAP, uføre og nedsatt arbeidsevne.

²⁶ Fra 19-62 år. Skriftlig spørsmål til Stortinget: Dokument nr. 15:782 (2020-2021)

²⁷ SSB(2023). 17-åringene med sommerjobb fikk betydelig høyere inntekt som voksne

Bedrifter kan også nyte godt av å ta inn arbeidstakere tidlig. Arbeidspraksis gjennom skole og studier, trainee- og lærlingeordninger gir bedriftene mulighet til å treffe fremtidige arbeidstakere og bygger felles nettverk mellom unge og arbeidsgivere. Møte med arbeidslivet under skolegangen, slik som arbeidsuke, OD-dag, bedriftsbesøk og bedriftspresentasjoner er med på å forberede unge på hva som vil møte dem og gi bedriftene mulighet til å markedsføre sin bedrift og bransje overfor fremtidige arbeidstakere.

3.5 For kort arbeidsliv: Bare 1 av 3 over 55 år er i jobb

Den eldste gruppen i arbeidslivet - fra 55 til 74 år - omfatter over 1,2 millioner personer. I dag er bare hver tredje av disse i jobb.²⁸ Andelen som er i jobb avtar med økende alder, og flere forlater arbeidslivet og blir pensjonister. Fremover er det grunn til å forvente at flere i denne gruppen vil stå lenger i jobb.

Tidlig avgang fra arbeidslivet fjerner en viktig arbeidskraftressurs. For samfunnet betyr færre arbeidsår en forverring av arbeidskraftunderskuddet. For næringslivet innebærer tidlig avgang fra arbeidslivet tap av viktig kompetanse. Lang erfaring, kunnskap og nettverk som eldre arbeidstakere har bygget opp gjennom yrkeslivet forsvinner fra arbeidsplassen. For den enkelte betyr et kortere yrkesliv som regel lavere pensjonsutbetalinger. Arbeidsplassen er også en viktig sosial arena, som kan gå tapt ved tidlig pensjonering og føre til mindre aktivitet og økt risiko for helseutfordringer.

Om arbeidslivet forlenges med ett år vil vi få 47 000 flere årsverk. Da folketrygdens pensjonsytelse kom i 1967 for 70-åring, og senere senket til 67 i 1973, var forventet levealder langt lavere enn i dag. Nå lever vi lengre, og er friske lengre enn før. De fleste eldre har også hatt mindre fysisk slitsomme arbeidsliv sammenlignet med tidligere. Bedre helse, pensjonsreform og høyere utdanning gjør at regjeringen anslår at vi kommer til å jobbe to år lenger enn i dag i 2060. Ytterligere ett år til i jobb kan gi enda 47 000 flere årsverk.

²⁸ SSB (2023). Én av tre seniorer er i jobb

Faktisk avgangsalder, ønsket avgangsalder og aldersgrenser



Kilder:
SSB, Nav, Seniorpolitisk barometer, Lovdata

Friskere aldring betyr at arbeidslivet kan forlenges. Likevel tyder undersøkelser på at det kan være vanskeligere for seniorer å få ny jobb, at seniorer ikke alltid blir inkludert når ny teknologi og nye arbeidsprosesser skal tas i bruk, og at de er mer sårbare ved omstillinger og nedbemanninger. Mange seniorer opplever også en forventning om å gå av med pensjon før de selv ønsker det, enten gjennom direkte press eller subtile signaler.²⁹ I tillegg bidrar ulike seniortiltak til å redusere tilbudet av arbeidskraft. En ekstra ferieuke til alle over 60 trekker 4 500 årsverk ut av arbeidslivet.

Bedriftene er positive til eldre arbeidskraft. NHOs medlemsundersøkelser viser at ni av ti bedrifter har ansatte over 55 år. Seks av ti gjør ulike tiltak for lengre arbeidsliv, men bare en av ti har satt mål om økt

avgangsalder. Bedriftene er særlig fornøyde med egne senioransatte, men de er noe mer skeptiske til å ansette nye. Åtte av ti svarer likevel at det er aktuelt å ansette personer over 55 år ved behov for nyrekruttering. Samtidig har tre av ti faktisk ansatt noen fra denne aldersgruppen det siste året.³⁰ Det er imidlertid lavere jobbmobilitet blant de eldste og derfor færre søkere fra denne aldersgruppen.

47 000

ekstra årsverk dersom vi jobber ett år ekstra

Kilde: Perspektivmeldingen

FIGUR 18: REGIONALE TALL: Andel i jobb og avgangsalder fra jobb

Andel av befolkningen 15-74 år. Avgangsalder for personer som er i jobb ved 50 år.

	25-54 (%)	55-66 (%)	67-74 (%)	Avgangsalder (år)
TOTAL	71,3 %	69,1 %	21,3 %	66,1
Akershus	73,9 %	73,5 %	21,8 %	66,3
Vestland	71,5 %	71,9 %	21,6 %	66,4
Møre og Romsdal	71,7 %	71,4 %	22,4 %	66,4
Trøndelag	70,4 %	70,6 %	21,5 %	66,1
Rogaland	72,6 %	70,3 %	19,4 %	66,0
Troms	70,8 %	69,0 %	23,4 %	66,4
Buskerud	71,2 %	68,7 %	22,2 %	66,1
Oslo	72,8 %	67,8 %	21,7 %	66,2
Nordland	70,8 %	67,6 %	21,7 %	66,6
Finnmark	69,5 %	67,4 %	22,4 %	66,1
Innlandet	69,7 %	67,3 %	23,0 %	66,1
Vestfold	70,3 %	66,8 %	20,1 %	65,7
Agder	67,4 %	65,4 %	20,3 %	66,0
Telemark	68,6 %	65,3 %	20,6 %	65,8
Østfold	68,0 %	62,8 %	18,7 %	65,4

Kilder: SSB, 2023. Nav, 2023

²⁹ Kunnskapsenter for lenger arbeidsliv, notat 2024: Rekruttere og beholde elder arbeidstakere - hva sier seniorpolitisk barometer?

³⁰ NHOs medlemsundersøkelser 2023 og 2024.



Kapittel 4

Potensialet for å øke tilbudet av arbeidskraft

Potensialet for øke tilbudet av arbeidskraft

Det finnes flere veier til økt sysselsetting. Utsatt avgang fra arbeidslivet er en lavhengende frukt. Det er samtidig et stort potensial i å redusere sykefravær, bremse overgangen til uføretrygd og få flere uføre i arbeid. Å øke sysselsetting blant innvandrere og mindre ufrivillig deltid vil også trekke opp tilbudet av arbeidskraft betydelig. Hvis kvinner hadde hatt samme sysselsettingsandel som menn, ville nesten 120 000 flere vært i jobb. Og hvis andelen menn i jobb hadde vært den samme som gjennomsnittet var i årene 1970-2000, hadde også sysselsettingen økt med ytterligere 50 000.³¹

Kortere studietid og økt fullføring av yrkesfaglig utdanning vil også kunne øke sysselsettingen. Tabellen under oppsummerer et potensial for å øke yrkesdeltakelsen for ulike grupper.

Det er også flere tiltak som kan bidra til å redusere kampen om arbeidskraften, blant annet knyttet til hvordan vi kan jobbe smartere gjennom ny kompetanse, teknologi, organisering av arbeidsoppgaver og arbeidstid. Det er også mulig å hente arbeidskraft via arbeidsinnvandring. Det er ikke behandlet i denne rapporten.

FIGUR 19: REGIONALE TALL: Potensialet for å øke tilbudet av arbeidskraft
I årsverk

	REDUSERE SYKEFRAVÆRET TIL SVENSK NIVÅ	FLERE UFØRE I JOBB OG REDUSERE ANTALL NYE UFØRE	ØKT FULLFØRING YRKESFAG	STÅ ETT ÅR LENGRE I JOBB*
Østfold	1 937	8 195	669	11 078*
Finnmark	511	1 718	164	2 071
Nordland	1 615	6 022	497	1 963
Troms	1 197	3 629	327	2 071
Telemark	1 104	4 558	375	3 763
Agder	2 004	8 468	769	2 820
Innlandet	2 359	9 823	903	3 740
Rogaland	2 875	8 459	1 254	4 204
Buskerud	1 815	5 528	604	11 078*
Møre og Romsdal	1 811	4 983	637	2 721
Vestfold	1 639	6 055	477	3 763
Trøndelag	3 323	10 258	1 053	4 283
Vestland	4 530	10 949	1 543	5 849
Akershus	5 136	10 577	1 007	11 078*
Oslo	5 465	9 479	424	4 809
Totalt	37 923	108 700	10 700	47 300

* samlet for gammel fylkesstruktur, så det står samme sum for de gamle fylkene i Viken, og kan ikke summeres opp.

Kilder: Perspektivmeldingen 2024/NHO

³¹ NHOs Økonomisk overblikk 4, 2024



Bilde: Dag G. Nordsveen / CC BY-NC-SA 4.0

Samarbeidet mellom Nav og bedriftene - noen råd fra innspillmøtene i Rogaland

- Nav bør tilby én fast kontaktperson for bedrifter, slik at dialogen blir mer effektiv og forutsigbar.
- Færre Nav-kontorer å forholde seg til, vil forenkle rekrutteringsprosesser for bedrifter som opererer i flere kommuner.
- Det må være enklere å få tilskudd ved overgang fra arbeidstrening til fast stilling, gjerne gjennom en automatisert prosess.
- Bedre koordinering mellom Nav-kontorer kan redusere forvirring og forenkle rekrutteringsprosesser.
- Arbeidsgivere ønsker at Nav tilrettelegger for mer praksisnær opplæring, som kan gi konkrete rekrutteringsmuligheter.
- Lønntilskudd og mentortilskudd oppleves som effektive virkemidler og bør brukes mer aktivt.
- Nav bør samarbeide tettere med skoler og næringsliv, for å sikre at utdanningsløp møter arbeidslivets behov.
- Smidige overganger mellom ulike tiltak, og tett oppfølging av deltakere, er avgjørende for å lykkes med inkludering.
- IA-kontakten fremheves som et savnet element som bedriftene ønsker tilbake i større grad.
- Nav kan hjelpe bedrifter med rekruttering fra prioriterte grupper, og senke terskelen for inkludering.
- Bedriftene ser verdien av samarbeid med Nav i å rekruttere og integrere personer med behov for tilrettelegging.



Samarbeidet mellom Nav, NHO og bedriftene er avgjørende i møte med arbeidslivsutfordringene fremover.

Merethe P. Haftorsen, direktør i Nav Rogaland

Merethe P. Haftorsen, direktør i Nav Rogaland, orienterer bedriftene i Rogaland om hvordan situasjonen er i dag.



Inger Helen Sæbø
Foto: Norled

Norled:

Fant gull blant seniorenne

Mange bedrifter sliter med å få tak i nok og riktige folk. Så mange som to av tre bedrifter i Rogaland sier de har opplevd dette.

Dette er noe også rederiet Norled har fått kjenne på, men nå har de begynte å tenke annerledes i rekrutteringen, spesielt til kontorjobbene. For i søkerbunken, blant seniorenne, fant de mye kompetanse - og godt motiverte arbeidssøkere.

Flere av seniorenne, fra 55 år og oppover ble sjeldnere invitert til intervju, noe de anså som om at alderen kunne være et hinder for dem. Det tok lengre tid før de kunne bytte jobb enn yngre søkere. Hos Norled fikk de en sjanse, og det har både Norled og ansatte nytt godt av. Norled har fått mye erfaring og høyt verdsatt kompetanse med på laget.

At seniorer opplever arbeidsmarkedet som vanskelig, er dessverre ikke noe unikt. Aldersdiskriminering er den mest utbredte formen for diskriminering i arbeidslivet, ifølge en internasjonal undersøkelse omtalt av OECD i 2020. Ifølge undersøkelsen er over 35 prosent i aldersgruppen 50-64 år aldersdiskriminert i arbeidslivet.

Skal Norge løse kompetanse- og bemanningsutfordringen, må seniorenne med på laget.



Kapittel 5

Ti tiltak i Rogaland

Ti tiltak i Rogaland

Tiltakene som foreslås for Rogaland, bygger på konkrete innspill fra regionale bedrifter, og representerer NHO og Nav sine felles anbefalinger for å møte utfordringene knyttet til arbeidskraft og kompetanse. Gjennom innspillsmøtene har det kommet tydelig frem at samarbeid på tvers av næringsliv, Nav og utdanningsinstitusjoner er avgjørende for å løse de komplekse utfordringene regionen står overfor.

Målet er å styrke rekruttering, legge til rette for kompetanseheving og tilpasse arbeidsmarkedet til ulike arbeidstakers behov. Bedriftene etterlyser løsninger som reduserer barrierene for inkludering, samtidig som arbeidsmarkedet gjøres mer fleksibelt og tilpassningsdyktig.

Gjennom «Arbeidskraftløftet» har Nav og NHO i Rogaland etablert et sterkt samarbeid for å finne løsninger både på kort og lengre sikt. De foreslåtte tiltakene skal ikke bare dekke bedriftenes behov for arbeidskraft, men også bidra til et mer inkluderende arbeidsliv og en bærekraftig utvikling for hele regionen.

Her er ti tiltak som kan følges opp videre i regionen:

1.

Vi skal bidra til at det kommer på plass en digital samhandlingsplattform for oppfølging av sykefravær, hvor sykmelder, bedrift, ansatt og myndigheter effektivt kan jobbe sammen.

Arbeidet ble startet før pandemien, og myndighetene er positive. Det neste året må arbeidet intensiveres, slik at verktøyet kommer på plass.

2.

Vi skal ha 10 nye avtaler om strategiske partnere i løpet av 2025.

En strategisk partner får helhetlig og koordinerte tjenester fra Nav og en fast kontaktperson. Til strategiske

partnere skal Nav kunne levere alle tjenester innen skaffe arbeid, beholde arbeid, forebyggende sykefraværs- og arbeidsmiljøarbeid og permittering/ nedbemanning etter virksomhetens til enhver tids gjeldende behov.

3.

Vi skal synliggjøre overfor bedriftene hvilke muligheter og verktøy som finnes hos Nav.

Det skal NHO gjøre i sin kontakt med medlemsbedriftene, for eksempel gjennom frokostmøter og annen medlemskommunikasjon.

4.

Vi skal gjøre tjenestene og virkemidlene til Nav mer tilgjengelig for arbeidsgiverne.

Tilrettelegging er ofte en del av løsningen for å hindre sykefraværet, men tilrettelegging kan også medføre at seniorer velger å stå lengre i jobb i samarbeid med arbeidsgiver. Nav Hjelpemiddelsentral må bli en aktiv partner for bedriftene.

5.

Vi skal gjøre bruken og kombinasjonen av arbeidsmarkedstiltakene ytterligere målrettet og forutsigbart.

Nav skal utforme ulike eksempler på tiltakspakker slik at bedriftene enkelt får oversikt over hvilke virkemidler og støtteordning som kan brukes når de rekrutterer fra Nav sine målgrupper.

6.

Vi skal løfte fram gode eksempler gjennom mediene.

Nav og NHO skal samarbeide om å vise fram minimum ti gode saker som kan inspirere andre i løpet av året.

7.

Vi skal bruke arbeidsplassen som læringsarena, og sammen med bedriftene ha gode arbeidsmarkedstiltak og opplæring som gir stabil tilknytning til arbeidslivet.

Spesielt vil vi rette innsatsen mot unge voksne som er en prioritert målgruppe for Nav.

8.

Sammen med Rogaland fylkeskommune skal vi synliggjøre mulighetene for opplæring.

Vi skal forsterke og utvikle samarbeidet med Fylkeskommunen om opplæring rettet mot bedriftenes og arbeidssøkernes behov. Dette innebærer å synliggjøre for bedriftene hvilke muligheter som finnes for opplæring, parallelt med arbeid eller tiltak gjennom Nav.

9.

Vi skal lage gode møteplasser for arbeidsgivere som har rekrutteringsbehov og arbeidssøkere som er i målgruppen.

Nav har god erfaring med jobbmesser der arbeidsgiver får møte arbeidssøkere og har intervjuer fortløpende. Dette kan arrangeres for én eller flere arbeidsgivere med rekrutteringsbehov.

10.

Vi skal prioritere saken politisk.

Våre forslag til tiltak skal prioriteres i NHOs kontakt med politikere det neste året.



Vi er stolt av alle lærlingene våre

Pablo Barrera, konsernsjef i Haugaland Kraft.

Haugaland kraft tar inn flere titalls lærlinger hvert år.

Foto: Haugaland Kraft



Satser på inkludering i arbeidslivet.

Foto: Haugaland Kraft

Haugaland Kraft: **Satser på inkludering**

Haugaland Kraft tar ansvar ut over egen virksomhet og har som mål at ti prosent av de ansatte skal være i arbeidstrening eller lærlinger. Dette reflekterer selskapets satsing på inkludering i arbeidslivet.

Selskapet er en lærebedrift med 38 lærlinger fordelt på fem fagdisipliner. De deltar i prosjektet *Gnist*, som gir ungdom utenfor ordinære strukturer muligheten til å bli lærlinger. For å inkludere flere arbeidssøkere, benytter Haugaland Kraft arbeidstrening som en bro til fast ansettelse, med lønnstilskudd der det er nødvendig.

Arbeidsmiljøet styrkes gjennom en årlig HMS-uke, medarbeiderundersøkelser og individuell oppfølging. Selskapet er involvert i ungt entreprenørskap og vil fra 2025 tilby traineestillinger. I samarbeid med Næringshagen i Odda vurderer de tiltak for å tiltrekke unge talenter, inspirert av suksessen til Sildikon Valley-prosjektet i Haugesund.

Haugaland Kraft tilbyr 7,5 timers arbeidsdag, inkludert lunsj, og har nylig økt den bedriftsinterne aldersgrensen fra 70 til 72 år for å holde ansatte lenger i jobb. Fokus er å sikre at alle ansatte blir sett og får meningsfulle oppgaver, slik at de finner motivasjon og blir i jobben lenger.



Til slutt

Statistikkgrunnlag

Statistikkgrunnlag

Yrkesaktiv alder 15-74 år

I rapporten benyttes gjennomgående 15-74 år som yrkesaktiv alder. Lengden på yrkeslivet har ikke holdt tritt med hvor lenge vi lever og at vi studerer lengre. Da Folketrygden ble innført i 1967 kunne en person som jobbet til 67 år forvente å være pensjonist i 14 år. Nå vil en person som jobber til 67 år kunne forvente 19 år som pensjonist, med 18 år for menn og 20 år for kvinner. Pensjonsreformen har gjort det mulig å gå av med alderspensjon ved 62 år, eller å kombinere arbeid med pensjonsutbetaling. Potensielt gir dette fem ytterligere år som pensjonist. Samtidig har yrkeslivet blitt kortere fordi unge i gjennomsnitt bruker lenger tid i utdanning, og dermed kommer senere i full jobb. Gjennomsnittlig antall år i utdanning har økt fra rundt 12 år i 1971 til om lag 18 år i 2023.

Hvem defineres som sysselsatt?

En person regnes som sysselsatt hvis hun eller han har utført betalt arbeid i minst én time siste uke, enten som ansatt eller selvstendig næringsdrivende. Dette inkluderer også personer som midlertidig er fraværende fra jobben sin på grunn av sykdom, permisjon ferie eller lignende årsaker. Sysselsatte utgjør den største delen av den samlede arbeidsstyrken, som er summen av de som er sysselsatte og de som aktivt søker arbeid (arbeidsledige). En student eller mottaker av trygd/pensjon som også jobber noe, regnes også som del av gruppen sysselsatte.

Datagrunnlag for regionene

I det regionale arbeidskraftløftet fokuserer vi på lokale og regionale utfordringer. I rapporten er utfordringene kartlagt på fylkesnivå, men i det videre arbeidet vil vi også se nærmere på underregioner - bl.a. bo- og arbeidsmarkedsregioner. Datagrunnlaget i rapporten er derfor hentet fra SSBs sysselsettingsstatistikk fordelt på kommunenivå.

Potensialet for økt yrkesdeltakelse

Potensialet for økt yrkesdeltakelse i fylkene/regionene tar utgangspunkt i måltallene for vekst i sysselsetting og årsverk i regjeringens perspektivmelding. Det er lagt til grunn at et årsverk utgjør 230 dagsverk.

Tapte årsverk til sykefravær

Tapte sykefraværsdagsverk til legemeldt sykefravær var 32,5 mill. i 2023, dvs. 5,6 % av avtalte dagsverk. I tillegg kommer 6,4 mill. dagsverk egenmeldt sykefravær (1,1 %). Det blir 169 147 omregnet til årsverk (rundet opp til 170 000 årsverk).

Verktøykasse

Hva kan arbeidsgivere gjøre selv? Her har vi samlet verktøy, tips og råd.

NHOs arbeidsgiverportal Arbinn: Arbinn | Arbeidsgiverportal fra NHO

- Sykefravær: Sykefravær: Verktøy for arbeidsgivers oppfølging av ansatte - NHO
- Rekruttering: Slik kan du rekruttere gjennom inkludering NHO ønsker å hjelpe arbeidsgivere med å finne arbeidskraft. Her får du inspirasjon og hjelp til hvordan din bedrift kan lykkes med dette gjennom flere kanaler for rekruttering.
- Kompetanse: Støtte til opplæringstiltak. Her finner du informasjon om Kompetansepluss (tilskudd til opplæring i grunnleggende ferdigheter) og Bedriftsintern opplæring (BIO) (tilskudd for å hindre utstøting fra arbeidslivet ved omstillinger).
- Flere år i arbeid: Livsfasepolitikk og seniorpolitikk og Slik beholder du flere stayere i jobb

NAVs tjenester til arbeidsgivere:

- Rekruttering: Vil rekruttere - nav.no
- Navs stillingsportal Arbeidsplassen.no: Bedrift - arbeidsplassen.no
- Sykefraværsoppfølging: Vil redusere sykefravær og beholde ansatte i jobb - nav.no
- Ansette med støtte og tilrettelegging: Ansette med støtte fra Nav - nav.no
- Kontakt for arbeidsgivere: Kontakt oss - arbeidsgiver - nav.no

Mangfold og integreringsdirektoratet (IMDI)s verktøy for arbeidsgivere

- MIKA (Mangfold, Inkludering, Kompetanse, Arbeidsliv): Forside | MIKA

Nettsiden gir arbeidsgivere tilgang til faglig kunnskap basert på forskning, praktiske prosjekterfaringer og gode eksempler på tiltak som fremmer etnisk mangfold og inkludering på arbeidsplassen.

Arbeidsmiljøportalen (i samarbeid mellom Nav, Arbeidstilsynet, Havtil og STAMI):

- Arbeidsmiljøportalen: Forside - Arbeidsmiljøportalen

Arbeidsmiljøportalen formidler informasjon om effektivt forebyggende arbeidsmiljøarbeid til bransjer, sektorer og virksomheter. Innholdet er rettet mot bransjene og består av kunnskapsbaserte verktøy og fakta som er tilpasset arbeidsmiljøutfordringene i de ulike bransjene. Her finner du STAMIs verktøy: En bra dag på jobb - Gratis verktøy for å skape et bedre arbeidsmiljø og Arbeidstilsynets Arbeidsmiljøhjelpen.

Idebanken:

- Idébanken - tips og råd om arbeidsmiljø og sykefravær

Idebanken er et virkemiddel for partene i arbeidslivet og myndighetene for å skape et mer inkluderende arbeidsliv i Norge. Idébanken formidler informasjon som skal bidra til å få ned sykefraværet, hindre frafall og få flere i arbeid.

Kunnskapssenter for lengre arbeidsliv:

- Hvordan rekruttere og beholde seniorer: Lengre arbeidsliv: Hvordan rekruttere og beholde seniorer

Kunnskapssenter for lengre arbeidsliv bidrar bl.a. med ressurser for opplæring, veiledning med seniorperspektivet i personalpolitikk, bransjespesifikke eksempler og praksis mv.



Rapporten er et samarbeid mellom NHO og Nav. Takk til alle som har bidratt.
Vi tar forbehold om eventuelle trykkfeil. Oppsett og design: NHO Design 2025